



IOM International Organization for Migration  
OIM Organisation Internationale pour les Migrations  
OIM Organización Internacional para las Migraciones

## **GROUPE DE TRAVAIL SUR LA REFORME BUDGETAIRE**

**FINANCEMENT DE LA STRUCTURE DE BASE :**

**MODELE DE RENFORCEMENT BUDGETAIRE**

**– OPTION PROPOSEE ET PROJET DE RESOLUTION**

**Dix-septième réunion (23 septembre 2013)**



**FINANCEMENT DE LA STRUCTURE DE BASE :  
MODELE DE RENFORCEMENT BUDGETAIRE  
– OPTION PROPOSEE ET PROJET DE RESOLUTION**

## **I. CONTEXTE**

1. A la réunion du Groupe de travail tenue le 28 février 2013, un aperçu de la structure de base de l'OIM, sollicitée à l'extrême, avait été donné aux délégations. L'Administration avait relevé qu'en raison de la politique budgétaire austère menée depuis 18 ans, des unités d'appui étaient débordées, ce qui augmentait le risque de contrôles insuffisants, de fraudes non détectées, de déficits de projet, de dépassements budgétaires, d'utilisations abusives de fonds de donateurs et d'occasions perdues. Eu égard à la gravité du problème, un ensemble de mesures était nécessaire pour parvenir à une solution, dont des mesures de maîtrise des coûts, d'autres sources de financement, ainsi qu'une augmentation des contributions assignées et de la commission pour frais généraux. Le temps était venu d'envisager une augmentation des quotes-parts, d'autant que les contributions des Etats Membres changeraient en 2014 en raison du nouveau barème des quotes-parts des Nations Unies. L'Administration a été invitée à élaborer un document quantifiant les besoins de base et les fonds pouvant être générés pour répondre à ces besoins.

2. Les informations demandées ont été présentées à la réunion du Groupe de travail tenue le 16 avril 2013. Il y était indiqué que le montant estimatif des besoins essentiels était de 17 millions de dollars E.-U., et que ces besoins pouvaient être comblés par un ensemble de mesures mises en œuvre sur une période de trois ans. Outre l'adoption de mesures de maîtrise des coûts et le recours à d'autres sources de financement (détachements, etc.), ce document proposait des augmentations successives de 5 % (non cumulées) des contributions assignées entre 2014 et 2016, et un accroissement de 5 à 7 % de la commission pour frais généraux appliquée aux activités d'urgence et aux projets d'aide humanitaire. Après un examen de la proposition, le Président a, en résumé, constaté un désir général d'aller de l'avant pour trouver une solution, et a invité l'Administration à préparer un document révisé exposant avec plus de précision les besoins de l'OIM et les sources de financement possibles.

3. A la réunion du Groupe de travail du 15 mai 2013, l'Administration a une fois encore souligné la situation budgétaire difficile à laquelle l'OIM était confrontée. Les délégations ont examiné l'ensemble de mesures proposées, en s'intéressant à deux composantes majeures du montage financier, à savoir l'augmentation des contributions assignées et celle de la commission pour frais généraux. Concernant l'intérêt relatif de ces deux composantes, il a été relevé que les fonds dégagés par un accroissement des contributions étaient plus prévisibles, l'augmentation de la commission pour frais généraux étant moins assurée en raison de la difficulté d'augmenter cette commission pour les projets en cours, régis par des contrats de longue durée. Des délégués ont également souligné que, par souci d'efficacité organisationnelle et d'équité envers tous les Etats Membres, il était nécessaire : a) d'améliorer les accords conclus avec les pays hôtes pour qu'ils prévoient des privilèges et immunités comparables aux institutions spécialisées des Nations Unies ; et b) d'adopter des procédures de vérification rationalisées ou une procédure unique. Le Président a demandé à l'Administration de préparer pour la réunion suivante du 28 juin un document actualisant les options envisageables sur la base du résultat des discussions et comprenant un projet de résolution qui servirait de base à une proposition à l'intention du Comité des programmes et des finances (CPPF) réuni les 29 et 30 octobre 2013.

4. Le document actualisé, comprenant une option additionnelle et un projet de résolution, a été examiné à la réunion du 28 juin. Cette seconde option était caractérisée par une moindre augmentation des contributions assignées – 4% par an sur trois ans contre 5% par an dans la proposition initiale – qui serait compensée par un accroissement de portée plus vaste de la commission pour frais généraux – 7% appliqués à tous les nouveaux projets et non plus seulement aux activités d’urgence et aux projets humanitaires. Il a été relevé qu’en raison de sa dépendance accrue à l’égard de la commission pour frais généraux, l’ « option B » était moins prévisible et pouvait être plus lente à générer les ressources escomptées aux cours des premières années que l’ « option A ». Il a toutefois été estimé que les deux options permettraient de générer en trois ans les recettes requises pour atteindre l’objectif de financement fixé à 17 millions de dollars E.-U.. Durant la discussion qui a suivi, certaines délégations se sont déclarées favorables à l’une ou l’autre option ou aux deux, relevant l’urgence qu’il y avait à soutenir la structure de base sollicitée à l’excès et à réduire le risque de fraudes et d’erreurs de gestion. D’autres délégations, tout en envisageant favorablement une augmentation de la commission pour frais généraux, n’étaient pas encore en mesure d’adhérer à un accroissement des contributions assignées. Tout en reconnaissant que le Groupe de travail avait réalisé de solides progrès, le Président a relevé qu’il restait du chemin à faire pour concilier les positions des délégations, notamment sur la proposition d’augmenter les contributions assignées. Il a instamment demandé aux délégués d’étudier plus avant les propositions budgétaires, d’examiner le projet de résolution et d’y réagir en adressant leurs modifications pour le 15 juillet. Un document révisé serait présenté à la réunion suivante du Groupe de travail, le 26 juillet. Le Président par intérim a proposé de mener des discussions bilatérales avec les Etats Membres qui auraient des questions ou des inquiétudes.

5. A la réunion du Groupe de travail du 26 juillet, l’Administration a présenté le document révisé, qui comprenait une nouvelle section illustrant les conséquences d’une réduction supplémentaire de la composante « contributions assignées ». Il a été relevé que les options A et B, caractérisées par une augmentation annuelle des contributions de 5 % et de 4 %, respectivement, restaient recommandées dans la mesure où des réductions supplémentaires de la composante « contributions assignées » ne pourraient être compensées par d’autres mesures et, de ce fait, porteraient gravement atteinte à la capacité du modèle à générer des revenus. Durant la discussion qui a suivi, la plupart des délégations se sont montrées favorables à l’option A ou à l’option B, mais certaines ont continué de maintenir qu’elles ne pourraient faire face à une augmentation des contributions assignées. L’option B a semblé obtenir le plus large soutien, mais quelques délégations étaient ouvertes aux deux options et disposées à se rallier au consensus. S’agissant de l’augmentation de la commission pour frais généraux, la plupart des délégations ont marqué une préférence pour l’option B, qui étend cette augmentation à tous les nouveaux projets, plutôt que pour l’option A, qui limite la hausse aux activités d’urgence et aux projets humanitaires.

6. Des modifications qu’il était proposé d’apporter à la résolution sur le financement de la structure de base ont été examinées. Certaines délégations ont attiré l’attention sur le paragraphe 3, qui propose une croissance réelle zéro à compter de 2017, indiquant qu’il leur serait difficile de s’engager à si long terme. Relevant que la situation financière de l’OIM pourrait changer, une délégation a proposé une formulation qui permettait de réexaminer l’état du financement de base de l’OIM en 2016 avant de prendre un engagement pour 2017 et au-delà. Certaines délégations ont également proposé d’apporter au préambule des modifications qui ont été intégrées dans la version actualisée.

7. En conclusion, le Président a noté l’émergence d’une majorité croissante de délégations favorables à l’une ou l’autre option, l’option B suscitant l’intérêt et l’adhésion les plus larges. Bien que la majorité des délégations soient favorables à ces propositions, certaines avaient encore

des questions ou des inquiétudes. Cependant, le Président espérait que la plupart des points pourraient être résolus lors d'autres consultations, et a estimé que le Groupe de travail devrait s'efforcer de parvenir à une position unifiée à sa réunion suivante du 23 septembre. Il a demandé à l'Administration de préparer un document actualisé sur la base des discussions du Groupe de travail, qui serait présenté à la réunion suivante dans le but de parvenir à un accord sur la version finale de la proposition et du texte de la résolution à ladite réunion.

8. S'inspirant des discussions menées à la dernière réunion du Groupe de travail ainsi que des observations et des modifications apportées au projet de résolution communiquées par les délégations, le présent document fournit des informations plus détaillées sur les propositions visant à remédier au sous-financement de la structure de base et comprend un projet de résolution révisé pour examen par le Groupe de travail.

## II. EXAMEN DES OPTIONS – L'« OPTION B » EST PROPOSÉE

9. Au cours de la dernière série de réunions du Groupe de travail, des options et scénarios de financement ont été présentés et examinés en vue de renforcer le budget statutaire. Deux scénarios ont été recommandés, l'option A et l'option B, qui ont été examinés pour savoir s'ils permettent d'atteindre l'objectif de financement du modèle fixé à 17 millions de dollars E.-U. en 2016, la troisième année de mise en œuvre. Un résumé des deux scénarios illustrant leur capacité à générer des revenus d'ici 2016, la troisième année de mise en œuvre, est donné ci-après :

|                                | <u>Option A</u>             | <u>Option B</u> |
|--------------------------------|-----------------------------|-----------------|
|                                | (millions de dollars E.-U.) |                 |
| Sources de financement :       |                             |                 |
| Contributions assignées        | 6                           | 4,7             |
| Commission pour frais généraux | 6,7                         | 8               |
| Mesures de maîtrise des coûts  | 3,2                         | 3,2             |
| Autres sources de financement  | 1,1                         | 1,1             |
| Total                          | <u>17</u>                   | <u>17</u>       |

10. Chaque scénario repose sur les hypothèses clés suivantes :

- a) Option A : i) Contributions assignées – Augmentations de 5 % (sur la base du montant total des contributions assignées pour 2013, c'est-à-dire non cumulées) pendant trois ans ; ii) Commission pour frais généraux – Augmentation de 5 à 7 % pour les activités d'urgence et les projets d'aide humanitaire ; iii) Mesures de maîtrise des coûts – Economies générées par une série de mesures de maîtrise des coûts ; iv) Autres sources de financement – Financement modeste, cette hypothèse reposant essentiellement sur un certain nombre de détachements.
- b) Option B : i) Contributions assignées – Augmentations de 4 % (sur la base du montant total des contributions assignées pour 2013, c'est-à-dire non cumulées) pendant trois ans ; ii) Commission pour frais généraux – Augmentation de 5 à 7 % pour les nouveaux projets pour tous les Etats Membres à l'exception des pays en développement ; iii) Mesures de maîtrise des coûts – Economies générées par une série de mesures de maîtrise des coûts ; iv) Autres sources de financement – Financement modeste, cette hypothèse reposant essentiellement sur un certain nombre de détachements.

11. Les avantages et inconvénients des diverses options ont été examinés. Il a été constaté que d'autres options consistant à augmenter moins fortement les contributions que les options A ou B, comme, par exemple, un scénario de croissance réelle zéro de 2 %, ne permettent pas d'atteindre l'objectif de revenus proposé et, de ce fait, elles n'ont pas été considérées comme viables. Il a été longuement débattu de l'intérêt relatif des options A et B. L'option B semble la plus appropriée car elle prévoit une augmentation des contributions assignées moins importante que l'option A, tout en permettant d'atteindre l'objectif de financement fixé. Même si elle dépend davantage des recettes fluctuantes tirées de la commission pour frais généraux, l'option B offre un potentiel de revenus plus élevés à plus long terme. En outre, comme elle prévoit d'appliquer l'augmentation de la commission pour frais généraux à tous les types de projets, et pas seulement aux activités d'urgence et aux projets humanitaires, elle constituerait pour l'OIM une stratégie potentiellement plus équitable et plus facile à mettre en œuvre. Etant donné que la distinction entre les types de projets n'est pas toujours claire, il serait plus simple d'appliquer l'augmentation à toutes les catégories de projets. En outre, par rapport à l'augmentation annuelle des contributions de 5 %, prévue par l'option A, l'augmentation de 4 % prévue par l'option B représente une concession aux Etats Membres qui estiment qu'une augmentation des contributions assignées pose problème en raison des difficultés économiques actuelles au niveau national ou régional. Enfin, il est clairement apparu que l'option B avait rallié un soutien considérable de la part des délégations à la réunion du Groupe de travail du 26 juillet.

12. L'option B, dorénavant appelée « option proposée », est donc présentée comme la solution recommandée pour remédier au sous-financement actuel de la structure de base. A l'annexe I figure le barème des quotes-parts proposé pour les contributions assignées des Etats Membres en 2014, 2015 et 2016 sur la base de cette option proposée. En outre, le libellé du projet de résolution reproduit à l'annexe II a été adapté pour concorder avec cette option.

13. L'option proposée doit être mise en œuvre pendant une période de trois ans. A supposer qu'elle soit présentée et adoptée par le Conseil de l'OIM en novembre 2013, le Programme et Budget annuel de l'Organisation pour les trois prochains exercices sera préparé conformément à ce plan de mise en œuvre. Plus précisément, le budget administratif sera établi sur la base de l'augmentation annuelle de 4 %, et la partie opérationnelle du budget sera préparée en prenant pour hypothèse une augmentation de 5 % à 7 % de la commission pour frais généraux appliquée aux nouveaux projets lancés à compter de 2014. La structure de base et le tableau des effectifs seront détaillés dans le Programme et Budget annuel, afin que les Etats Membres puissent voir comment, précisément, est répartie l'augmentation du budget.

14. Le Programme et Budget annuel pour 2014 est déjà en cours de préparation. Etant donné que cette procédure doit être achevée suffisamment tôt pour que chaque Etat Membre reçoive le document bien avant la session du CPPF prévue les 29 et 30 octobre 2013, l'Administration a été obligée de lancer les préparatifs en partant du principe que le scénario le plus probable serait adopté, à savoir l'option B proposée, telle que prévue dans le projet de résolution. Toute modification ultérieure de la résolution ayant des incidences sur le projet de budget pour 2014 sera intégrée dans le Programme et Budget annuel par un document complémentaire fondé sur la résolution finale approuvée par le Conseil, une fois que toutes les modifications auront été incorporées.

15. Le modèle propose que le budget pour 2017 et les exercices suivants soit élaboré sur la base d'une croissance réelle zéro afin d'éviter que la situation budgétaire ne se dégrade une nouvelle fois, ce qui nuirait aux mesures prises en vue de renforcer le budget. Il a été relevé que les pressions inflationnistes se maintiendraient et qu'elles ne pourraient pas être constamment absorbées par un budget statique sans entraîner une nouvelle insuffisance de crédits. Cette

proposition de croissance réelle zéro a été débattue au sein du Groupe de travail. Tout en reconnaissant la nécessité de résoudre cette question, plusieurs délégations ont fait observer que la situation pourrait changer dans l'intervalle et qu'il serait difficile, voire impossible, de prendre un engagement financier à si longue échéance. En conséquence, ce critère de croissance réelle zéro a été retiré du projet de résolution, et une formulation a été proposée selon laquelle il sera procédé à un nouvel examen des effets de l'inflation sur l'OIM au terme de la période de trois ans, c'est-à-dire en 2016, avant de prendre un engagement précis concernant une augmentation pour 2017 et les exercices suivants.

### **III. ACCORDS CONCLUS AVEC LES PAYS HOTES ET VERIFICATION UNIQUE**

16. D'autres mesures pourraient aider l'OIM qui, pour l'heure, ne peuvent pas être quantifiées, à savoir une amélioration des accords conclus avec les pays hôtes et l'adoption du principe d'une vérification unique. Ces mesures sont évoquées dans le projet de résolution (annexe II), dans le préambule et aux paragraphes 4 et 5.

#### **Accords conclus avec les pays hôtes**

17. Une amélioration des accords conclus avec les pays hôtes permet de maîtriser les coûts grâce aux exonérations fiscales, qui réduisent les dépenses de fonctionnement de l'OIM dans un pays donné. Les accords conclus par l'OIM avec les Etats Membres sont variables, et nombre d'entre eux ne prévoient pas d'exonérations fiscales comparables à celles octroyées aux Nations Unies. Outre les avantages tirés de ces exonérations fiscales, une uniformisation accrue de ces accords permettrait d'alléger le fardeau administratif pesant sur l'OIM, contrainte d'appliquer différents systèmes, y compris en ce qui concerne les fiches de paie, selon les spécificités de chacun des divers accords. Reconnaisant la nécessité de résoudre cette question, le préambule du projet de résolution (annexe II) affirme l'importance d'accords avec les pays hôtes qui prévoient des exonérations fiscales et d'autres privilèges et immunités fondamentalement analogues à ceux octroyés aux institutions des Nations Unies. Comme des délégations l'avaient relevé à la session du CPPF en mai 2013, la question des privilèges et immunités a des retombées sur tous les aspects de l'action de l'OIM. C'est pourquoi, un document et un projet de résolution distincts intitulés « Amélioration des privilèges et immunités octroyés par les Etats à l'Organisation » ont été élaborés pour traiter cette question dans son ensemble.

#### **Vérification unique**

18. Comme il a été relevé au cours de réunions du Groupe de travail tenues récemment, les fréquentes vérifications de projet mises en place par les donateurs pèsent lourdement sur la structure de base de l'OIM. En l'absence d'une bonne compréhension des politiques de l'Organisation, ces vérifications peuvent porter sur des sanctions pour non-respect de normes nationales qui diffèrent de ses dispositions réglementaires, et beaucoup de temps est souvent consacré à des procédures faisant double emploi et à l'examen des constatations de ces vérifications. Etant donné que ces vérifications de projet sollicitent à l'excès les structures de l'OIM, réduites à l'essentiel, ce processus pourrait être rationalisé par le recours à une vérification ou à un vérificateur des comptes unique, conformément à la pratique suivie dans d'autres organisations internationales. Cette mesure non seulement contribuerait à maîtriser les coûts au sein de l'OIM, mais profiterait également aux donateurs en réduisant les coûts des vérifications de projet qu'ils entreprennent.

19. Le projet de résolution (annexe II, paragraphe 4) invite les Etats Membres à adhérer au principe de la vérification unique des comptes, en s'appuyant sur le mécanisme de vérification de l'OIM, y compris la vérification annuelle effectuée par le Vérificateur externe des comptes de l'OIM, ainsi que sur les travaux complémentaires du Bureau de l'Inspecteur général (OIG), appuyés par le Comité consultatif pour les questions d'audit.

- a) Vérificateurs externes des comptes – Nommés par les Etats Membres, ils vérifient l'état de la situation financière et la performance financière de l'OIM, passent en revue les systèmes et procédures pour s'assurer que les recettes, les actifs, le passif et les dépenses sont bien contrôlés et font l'objet de rapports exacts. Ils visitent les bureaux de l'OIM, se rendent sur des sites de projet et effectuent des examens financiers et des contrôles de la performance de fonctions clés.
- b) Bureau de l'Inspecteur général – Outre des évaluations et des enquêtes, OIG effectue régulièrement des audits de bureaux, du point de vue financier et sous l'angle de la conformité et de la performance. Agissant en accord avec la Charte et le manuel de l'audit interne, OIG applique un programme d'audits annuel et enquête sur des cas de fraude et des problèmes analogues.
- c) Comité consultatif pour les questions d'audit – Il s'agit d'un organe composé d'experts externes fournissant gracieusement des conseils et des recommandations sur des questions d'audit et de surveillance, qui certifie l'efficacité des contrôles et des procédures de l'OIM.

20. Si les propositions budgétaires sont adoptées, le mécanisme d'audit de l'OIM sera renforcé. Conformément à la recommandation faite par le Vérificateur externe des comptes au CPPF en mai 2013, les capacités d'audit d'OIG seront renforcées et le mandat du Comité consultatif sera étendu à tous les domaines de surveillance. Les rapports présentés par les Vérificateurs externes des comptes, OIG et le Comité consultatif pour les questions d'audit seront réguliers et comprendront des informations sur les constatations d'audits et l'évaluation des risques. Une fois ces fonctions renforcées, les Etats Membres considéreront peut-être que le mécanisme d'audit à l'échelle de l'Organisation leur apporte l'assurance suffisante qu'il n'ont plus besoin de procéder eux-mêmes à la vérification des comptes des projets de l'OIM. S'il s'avérait nécessaire d'examiner quelques projets, le mécanisme de vérification de l'OIM pourrait s'en charger sur demande. Pour pouvoir être mise en œuvre sans heurts, la planification des vérifications devrait être incorporée dans les descriptifs et les budgets des projets. Dans les cas où il est indispensable que des projets particuliers soient vérifiés par les donateurs, l'OIM rédigera une directive lui permettant d'obtenir le remboursement des frais liés à ces vérifications.

#### **IV. PROJET DE RESOLUTION ET ETAPES SUIVANTES**

21. Un projet de résolution est joint à l'annexe II, pour examen par le Groupe de travail, et il commence par un préambule qui résume le contexte ainsi que les points importants. Il aborde ensuite les questions spécifiques à approuver, et demande au Directeur général de présenter un rapport d'étape annuel pendant la période triennale de mise en œuvre.

22. Les mesures de renforcement budgétaire proposées sont énoncées au paragraphe 1. Il convient de noter que l'augmentation des contributions assignées qui est proposée au paragraphe 1a) n'est pas une augmentation cumulée de 4 % par an, mais une augmentation de 4 % par rapport à l'année de référence 2014 (identique à 2013 après application du nouveau barème

des quotes-parts des Nations Unies, sur la base d'une croissance nominale zéro), étant entendu que les augmentations proposées pour 2014, 2015 et 2016 représentent un montant identique. Cette méthode produit un résultat qui, en réalité, est légèrement inférieur à un cumul de 4 ou 5 % lors des exercices 2015 et 2016.

23. L'augmentation du taux de la commission pour frais généraux liés aux projets proposée au paragraphe 1b) maintient la politique actuelle et traditionnelle de l'OIM consistant à appliquer un taux de commission réduit aux projets financés par les pays en développement. Cette pratique incite les pays en développement à contribuer et, ce faisant, à élargir et à diversifier la base de financement de l'Organisation, qui est l'une des priorités, souvent débattue, du Groupe de travail et de l'OIM.

24. Il est mentionné dans le préambule que le Groupe de travail a examiné d'autres sources de financement, y compris les résultats d'une étude sur la collecte de fonds auprès du secteur privé, effectuée par l'Administration. Cette étude a relevé que la collecte de fonds auprès du secteur privé pouvait améliorer l'image et la visibilité de l'OIM, mais que d'importants investissements seraient nécessaires et que la collecte de fonds auprès du secteur privé ne contribuerait pas substantiellement au financement de la structure de base. Bien que cette mesure ne figure pas parmi celles qui sont proposées pour renforcer le budget, le Groupe de travail l'inscrira à son programme de travail futur.

25. A la réunion du Groupe de travail tenue le 26 juillet, des propositions de modification du texte de la résolution ont été présentées, examinées et débattues. Sur la base de ces discussions et d'un nouvel examen, les changements suivants ont été apportés au projet de résolution reproduit à l'annexe II :

a) Suppression du passage souligné ci-après de la première phrase du préambule :

« Reconnaissant qu'en raison d'une politique de croissance nominale zéro appliquée à la partie administrative du budget au cours des dix-huit dernières années, la structure de base de l'Organisation est sollicitée au-delà de ses capacités, tandis que les activités de projet se sont considérablement développées, et que le financement de la structure de base n'a pas progressé au même rythme, »

b) Modification du onzième paragraphe du préambule comme suit :

Version initiale : « Lance un appel aux Etats Membres dont le paiement des contributions assignées est en souffrance pour qu'ils apurent leurs arriérés ou collaborent avec l'Administration pour régler leur dette ou conclure un échéancier de paiement, »

Version révisée : « Engage instamment les Etats Membres dont le paiement des contributions assignées est en souffrance à s'acquitter intégralement et sans délai de leurs contributions ou à convenir d'un échéancier de paiement en consultation avec l'Administration et à se conformer pleinement aux modalités de paiement, »

c) La phrase introductive du paragraphe 1 a été simplifiée :

Version initiale : « Décide que les besoins de financement de base additionnels seront comblés par un ensemble de mesures de renforcement budgétaire concernant les contributions assignées, une augmentation de la commission pour frais généraux liés aux projets, des mesures de maîtrise des coûts et d'autres sources de financement, mises en œuvre pendant une période de trois ans. Il s'agit plus particulièrement des mesures suivantes : »

Version révisée : « Décide que les besoins de financement de base additionnels seront comblés par un ensemble de mesures de renforcement budgétaire devant être mises en œuvre pendant une période de trois ans, comme suit : »

- d) Les paragraphes 1a) et 1b) ont été modifiés pour éliminer toute mention de l'option A. Comme il est dit plus haut, au paragraphe 12, l'option B est présentée comme la solution recommandée pour remédier au sous-financement de la structure de base. En conséquence, il n'est plus nécessaire de mentionner d'autres options dans ces paragraphes.
- e) Au paragraphe 1c), toute mention d'une mesure de maîtrise des coûts, comme la délocalisation, a été supprimée et la formulation a été modifiée comme suit :

« Le programme actuel de mesures de maîtrise des coûts se poursuivra » ;

- f) Le texte du paragraphe 3 concernant l'exercice 2017 et les exercices suivants a été modifié comme suit :

Version initiale : « Décide d'établir le budget administratif pour l'exercice 2017 et les exercices suivants sur la base de la croissance réelle zéro, afin d'éviter toute nouvelle érosion de la situation budgétaire et de ne pas compromettre les mesures de renforcement budgétaire précitées ; »

Version révisée : « Décide d'examiner les effets de l'inflation sur l'OIM au terme de la période de trois ans, c'est-à-dire en 2016, puis de fixer les taux d'augmentation du budget administratif pour l'exercice 2017 et les exercices suivants, afin d'éviter toute nouvelle érosion de la situation budgétaire et de ne pas compromettre les mesures de renforcement budgétaire précitées ; »

- g) Le paragraphe 5 a été modifié afin de clarifier les procédures concernant les vérifications de projets effectuées par les donateurs :

Version initiale : « Encourage tous les Etats Membres, lorsqu'un examen ou une vérification d'un projet particulier est nécessaire, à recourir au mécanisme de vérification de l'OIM pour effectuer un tel examen ou, à défaut, à rembourser à l'Organisation toutes les dépenses afférentes à une telle vérification additionnelle » ;

Version révisée : « Encourage tous les Etats Membres à recourir au mécanisme de vérification de l'OIM plutôt que de procéder eux-mêmes aux vérifications de projets particuliers. Dans les cas où une telle vérification est inévitable, le Directeur général est invité à établir une directive prescrivant le remboursement à l'Organisation de tous les frais y afférents. »

26. Dès que le projet de résolution sera finalisé, le Président du Groupe de travail le soumettra pour examen au CPPF réuni les 29 et 30 octobre 2013. Une fois approuvé par le CPPF, le projet de résolution serait présenté au Conseil pour adoption en novembre 2013. La procédure d'adoption est énoncée à l'article 38 2) du Règlement du Conseil, qui dispose que la décision doit être prise à la majorité des deux tiers. Après l'adoption de la résolution par le Conseil, l'Administration la mettrait en application et s'en servirait pour établir le budget annuel des exercices futurs, à compter de 2014. L'Administration prépare actuellement le Programme et Budget pour 2014 sur la base du projet de résolution reproduit à l'annexe. Au besoin, elle l'adaptera par un document complémentaire fondé sur la résolution finale approuvée par le Conseil, une fois que tous les amendements et toutes les modifications auront été incorporés.

## Annexe I

**ASSESSMENT SCALE SIMULATIONS BASED ON  
4%, 8% AND 12% INCREASES IN BUDGET LEVEL COMPARED TO  
CURRENT 2013 SCALE AND CONTRIBUTIONS**

|                                     | Current<br>2013 IOM<br>Assessment<br>Scale | Proposed<br>2014 IOM<br>Assessment<br>Scale | Variance<br>between<br>2014 and<br>2013 | 2013<br>Assessed<br>Contribution | 2014<br>Assessed<br>Contribution<br>(ZNG) | Variance<br>of ZNG | 2014<br>Assessed<br>Contribution<br>(4%<br>increase) | Variance of<br>4%<br>increase | 2015<br>Assessed<br>Contribution<br>(8%<br>increase) | Variance of<br>8%<br>increase | 2016<br>Assessed<br>Contribution<br>(12%<br>increase) | Variance<br>of 12%<br>increase |
|-------------------------------------|--|---|---|----------------------------------|---|--------------------|--|-------------------------------|--|-------------------------------|---|--------------------------------|
|                                     | %  | %   | %                                       | CHF                              | CHF                                       | CHF                | CHF  | CHF                           | CHF  | CHF                           | CHF   | CHF                            |
|                                     | 1  | 2   | 3 = 2 - 1                               | 4                                | 5   | 6 = 5 - 4          | 7=5+4%   | 8 = 7 - 4                     | 9=5+8%   | 10 = 9 - 4                    | 11=5+12%  | 12 = 11 - 4                    |
| <b>IOM MEMBER STATES</b>            |  |   |   |                                  |   |                    |  |                               |  |                               |   |                                |
| Afghanistan                         | 0.0043                                     | 0.0056                                      | 0.0013                                  | 1 694                            | 2 207                                     | 513                | 2 295  | 601                           | 2 383  | 689                           | 2 471   | 777                            |
| Albania                             | 0.0108                                     | 0.0112                                      | 0.0004                                  | 4 255                            | 4 413                                     | 158                | 4 590  | 335                           | 4 766  | 511                           | 4 943   | 688                            |
| Algeria                             | 0.1387                                     | 0.1541                                      | 0.0154                                  | 54 646                           | 60 721                                    | 6 075              | 63 150   | 8 504                         | 65 579   | 10 933                        | 68 008  | 13 362                         |
| Angola                              | 0.0108                                     | 0.0112                                      | 0.0004                                  | 4 255                            | 4 413                                     | 158                | 4 590  | 335                           | 4 766  | 511                           | 4 943   | 688                            |
| Antigua and Barbuda                 | 0.0022                                     | 0.0022                                      |   | 867                              | 867                                       |                    | 902  | 35                            | 936  | 69                            | 971   | 104                            |
| Argentina                           | 0.3109                                     | 0.4858                                      | 0.1749                                  | 122 491                          | 191 424                                   | 68 933             | 199 081  | 76 590                        | 206 738  | 84 247                        | 214 395   | 91 904                         |
| Armenia                             | 0.0054                                     | 0.0079                                      | 0.0025                                  | 2 128                            | 3 113                                     | 985                | 3 237  | 1 109                         | 3 362  | 1 234                         | 3 486   | 1 358                          |
| Australia                           | 2.0942                                     | 2.3322                                      | 0.2380                                  | 825 090                          | 918 979                                   | 93 889             | 955 738  | 130 648                       | 992 497  | 167 407                       | 1 029 256   | 204 166                        |
| Austria                             | 0.9220                                     | 0.8973                                      | (0.0247)                                | 363 257                          | 353 572                                   | ( 9 685)           | 367 715  | 4 458                         | 381 857  | 18 600                        | 396 000   | 32 743                         |
| Azerbaijan                          | 0.0163                                     | 0.0450                                      | 0.0287                                  | 6 422                            | 17 732                                    | 11 310             | 18 441   | 12 019                        | 19 150   | 12 728                        | 19 860  | 13 438                         |
| Bahamas                             | 0.0195                                     | 0.0191                                      | (0.0004)                                | 7 683                            | 7 526                                     | ( 157)             | 7 827  | 144                           | 8 128  | 445                           | 8 429   | 746                            |
| Bangladesh                          | 0.0108                                     | 0.0112                                      | 0.0004                                  | 4 255                            | 4 413                                     | 158                | 4 590  | 335                           | 4 766  | 511                           | 4 943   | 688                            |
| Belarus                             | 0.0455                                     | 0.0630                                      | 0.0175                                  | 17 926                           | 24 824                                    | 6 898              | 25 817   | 7 891                         | 26 810   | 8 884                         | 27 803  | 9 877                          |
| Belgium                             | 1.1647                                     | 1.1222                                      | (0.0425)                                | 458 878                          | 442 191                                   | ( 16 687)          | 459 879  | 1 001                         | 477 566  | 18 688                        | 495 254   | 36 376                         |
| Belize                              | 0.0011                                     | 0.0011                                      |   | 433                              | 433                                       |                    | 451  | 18                            | 468  | 35                            | 485   | 52                             |
| Benin                               | 0.0033                                     | 0.0034                                      | 0.0001                                  | 1 300                            | 1 340                                     | 40                 | 1 393  | 93                            | 1 447  | 147                           | 1 501   | 201                            |
| Bolivia (Plurinational<br>State of) | 0.0076                                     | 0.0101                                      | 0.0025                                  | 2 994                            | 3 980                                     | 986                | 4 139  | 1 145                         | 4 298  | 1 304                         | 4 457   | 1 463                          |
| Bosnia and Herzegovina              | 0.0152                                     | 0.0191                                      | 0.0039                                  | 5 989                            | 7 526                                     | 1 537              | 7 827  | 1 838                         | 8 128  | 2 139                         | 8 429   | 2 440                          |
| Botswana                            | 0.0195                                     | 0.0191                                      | (0.0004)                                | 7 683                            | 7 526                                     | ( 157)             | 7 827  | 144                           | 8 128  | 445                           | 8 429   | 746                            |
| Brazil                              | 1.7454                                     | 3.2992                                      | 1.5538                                  | 687 667                          | 1 300 015                                 | 612 348            | 1 352 016  | 664 349                       | 1 404 016  | 716 349                       | 1 456 017   | 768 350                        |
| Bulgaria                            | 0.0412                                     | 0.0529                                      | 0.0117                                  | 16 232                           | 20 845                                    | 4 613              | 21 678   | 5 446                         | 22 512   | 6 280                         | 23 346  | 7 114                          |
| Burkina Faso                        | 0.0033                                     | 0.0034                                      | 0.0001                                  | 1 300                            | 1 340                                     | 40                 | 1 393  | 93                            | 1 447  | 147                           | 1 501   | 201                            |
| Burundi                             | 0.0011                                     | 0.0011                                      |   | 433                              | 433                                       |                    | 451  | 18                            | 468  | 35                            | 485   | 52                             |
| Cambodia                            | 0.0033                                     | 0.0045                                      | 0.0012                                  | 1 300                            | 1 773                                     | 473                | 1 844  | 544                           | 1 915  | 615                           | 1 986   | 686                            |
| Cameroon                            | 0.0119                                     | 0.0135                                      | 0.0016                                  | 4 688                            | 5 320                                     | 632                | 5 532  | 844                           | 5 745  | 1 057                         | 5 958   | 1 270                          |
| Canada                              | 3.4745                                     | 3.3554                                      | (0.1191)                                | 1 368 911                        | 1 322 160                                 | ( 46 751)          | 1 375 047  | 6 136                         | 1 427 933  | 59 022                        | 1 480 819   | 111 908                        |
| Cape Verde                          | 0.0011                                     | 0.0011                                      |   | 433                              | 433                                       |                    | 451  | 18                            | 468  | 35                            | 485   | 52                             |
| Central African Republic            | 0.0011                                     | 0.0011                                      |   | 433                              | 433                                       |                    | 451  | 18                            | 468  | 35                            | 485   | 52                             |
| Chad                                | 0.0022                                     | 0.0022                                      |   | 867                              | 867                                       |                    | 902  | 35                            | 936  | 69                            | 971   | 104                            |
| Chile                               | 0.2557                                     | 0.3756                                      | 0.1199                                  | 100 743                          | 148 001                                   | 47 258             | 153 921  | 53 178                        | 159 841  | 59 098                        | 165 761   | 65 018                         |
| Colombia                            | 0.1560                                     | 0.2912                                      | 0.1352                                  | 61 462                           | 114 744                                   | 53 282             | 119 334  | 57 872                        | 123 924  | 62 462                        | 128 514   | 67 052                         |
| Comoros                             | 0.0011                                     | 0.0011                                      |   | 433                              | 433                                       |                    | 451  | 18                            | 468  | 35                            | 485   | 52                             |
| Congo                               | 0.0033                                     | 0.0056                                      | 0.0023                                  | 1 300                            | 2 207                                     | 907                | 2 295  | 995                           | 2 383  | 1 083                         | 2 471   | 1 171                          |
| Costa Rica                          | 0.0368                                     | 0.0427                                      | 0.0059                                  | 14 499                           | 16 825                                    | 2 326              | 17 499   | 3 000                         | 18 172   | 3 673                         | 18 845  | 4 346                          |
| Côte d' Ivoire                      | 0.0108                                     | 0.0124                                      | 0.0016                                  | 4 255                            | 4 886                                     | 631                | 5 082  | 827                           | 5 277  | 1 022                         | 5 472   | 1 217                          |
| Croatia                             | 0.1051                                     | 0.1417                                      | 0.0366                                  | 41 408                           | 55 835                                    | 14 427             | 58 069   | 16 661                        | 60 302   | 18 894                        | 62 536  | 21 128                         |
| Cyprus                              | 0.0498                                     | 0.0529                                      | 0.0031                                  | 19 621                           | 20 845                                    | 1 224              | 21 678   | 2 057                         | 22 512   | 2 891                         | 23 346  | 3 725                          |
| Czech Republic                      | 0.3781                                     | 0.4340                                      | 0.0559                                  | 148 967                          | 171 013                                   | 22 046             | 177 854  | 28 887                        | 184 694  | 35 727                        | 191 535   | 42 568                         |
| Democratic Republic of<br>the Congo | 0.0033                                     | 0.0034                                      | 0.0001                                  | 1 300                            | 1 340                                     | 40                 | 1 393  | 93                            | 1 447  | 147                           | 1 501   | 201                            |
| Denmark                             | 0.7974                                     | 0.7590                                      | (0.0384)                                | 314 166                          | 299 076                                   | ( 15 090)          | 311 039  | ( 3 127)                      | 323 002  | 8 836                         | 334 965   | 20 799                         |
| Djibouti                            | 0.0011                                     | 0.0011                                      |   | 433                              | 433                                       |                    | 451  | 18                            | 468  | 35                            | 485   | 52                             |
| Dominican Republic                  | 0.0455                                     | 0.0506                                      | 0.0051                                  | 17 926                           | 19 938                                    | 2 012              | 20 736   | 2 810                         | 21 533   | 3 607                         | 22 331  | 4 405                          |

Annexe I  
Page 2

|                                  | Current 2013 IOM Assessment Scale | Proposed 2014 IOM Assessment Scale | Variance between 2014 and 2013 | 2013 Assessed Contribution | 2014 Assessed Contribution (ZNG) | Variance of ZNG | 2014 Assessed Contribution (4% increase) | Variance of 4% increase | 2015 Assessed Contribution (8% increase) | Variance of 8% increase | 2016 Assessed Contribution (12% increase) | Variance of 12% increase |
|----------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|--------------------------------|----------------------------|----------------------------------|-----------------|--|-------------------------|--|-------------------------|---|--------------------------|
|                                  | %                                 | %                                  | %                              | CHF                        | CHF                              | CHF             | CHF                                      | CHF                     | CHF                                      | CHF                     | CHF                                       | CHF                      |
|                                  | 1                                 | 2                                  | 3 = 2 - 1                      | 4                          | 5                                | 6 = 5 - 4       | 7=5+4%                                   | 8 = 7 - 4               | 9=5+8%                                   | 10 = 9 - 4              | 11=5+12%                                  | 12 = 11 - 4              |
| Ecuador                          | 0.0433                            | 0.0495                             | 0.0062                         | 17 060                     | 19 505                           | 2 445           | 20 285                                   | 3 225                   | 21 065                                   | 4 005                   | 21 846                                    | 4 786                    |
| Egypt                            | 0.1018                            | 0.1507                             | 0.0489                         | 40 108                     | 59 382                           | 19 274          | 61 757                                   | 21 649                  | 64 132                                   | 24 024                  | 66 508                                    | 26 400                   |
| El Salvador                      | 0.0206                            | 0.0180                             | (0.0026)                       | 8 116                      | 7 093                            | ( 1 023)        | 7 376                                    | ( 740)                  | 7 660                                    | ( 456)                  | 7 944                                     | ( 172)                   |
| Estonia                          | 0.0433                            | 0.0450                             | 0.0017                         | 17 060                     | 17 732                           | 672             | 18 441                                   | 1 381                   | 19 150                                   | 2 090                   | 19 860                                    | 2 800                    |
| Ethiopia                         | 0.0087                            | 0.0112                             | 0.0025                         | 3 428                      | 4 413                            | 985             | 4 590                                    | 1 162                   | 4 766                                    | 1 338                   | 4 943                                     | 1 515                    |
| Finland                          | 0.6132                            | 0.5836                             | (0.0296)                       | 241 593                    | 229 961                          | ( 11 632)       | 239 160                                  | ( 2 433)                | 248 358                                  | 6 765                   | 257 557                                   | 15 964                   |
| France                           | 6.6337                            | 6.2892                             | (0.3445)                       | 2 613 599                  | 2 478 194                        | ( 135 405)      | 2 577 320                                | ( 36 279)               | 2 676 451                                | 62 852                  | 2 775 577                                 | 161 978                  |
| Gabon                            | 0.0152                            | 0.0225                             | 0.0073                         | 5 989                      | 8 866                            | 2 877           | 9 221                                    | 3 232                   | 9 575                                    | 3 586                   | 9 930                                     | 3 941                    |
| Gambia                           | 0.0011                            | 0.0011                             |                                | 433                        | 433                              |                 | 451                                      | 18                      | 468                                      | 35                      | 485                                       | 52                       |
| Georgia                          | 0.0065                            | 0.0079                             | 0.0014                         | 2 561                      | 3 113                            | 552             | 3 237                                    | 676                     | 3 362                                    | 801                     | 3 486                                     | 925                      |
| Germany                          | 8.6868                            | 8.0298                             | (0.6570)                       | 3 422 495                  | 3 164 060                        | ( 258 435)      | 3 290 620                                | ( 131 875)              | 3 417 185                                | ( 5 310)                | 3 543 747                                 | 121 252                  |
| Ghana                            | 0.0065                            | 0.0157                             | 0.0092                         | 2 561                      | 6 186                            | 3 625           | 6 434                                    | 3 873                   | 6 681                                    | 4 120                   | 6 929                                     | 4 368                    |
| Greece                           | 0.7486                            | 0.7174                             | (0.0312)                       | 294 939                    | 282 684                          | ( 12 255)       | 293 991                                  | ( 948)                  | 305 299                                  | 10 360                  | 316 606                                   | 21 667                   |
| Guatemala                        | 0.0303                            | 0.0304                             | 0.0001                         | 11 938                     | 11 979                           | 41              | 12 458                                   | 520                     | 12 937                                   | 999                     | 13 416                                    | 1 478                    |
| Guinea                           | 0.0022                            | 0.0011                             | (0.0011)                       | 867                        | 433                              | ( 434)          | 451                                      | ( 416)                  | 468                                      | ( 399)                  | 485                                       | ( 382)                   |
| Guinea-Bissau                    | 0.0011                            | 0.0011                             |                                | 433                        | 433                              |                 | 451                                      | 18                      | 468                                      | 35                      | 485                                       | 52                       |
| Guyana                           | 0.0011                            | 0.0011                             |                                | 433                        | 433                              |                 | 451                                      | 18                      | 468                                      | 35                      | 485                                       | 52                       |
| Haiti                            | 0.0033                            | 0.0034                             | 0.0001                         | 1 300                      | 1 340                            | 40              | 1 393                                    | 93                      | 1 447                                    | 147                     | 1 501                                     | 201                      |
| Holy See                         | 0.0011                            | 0.0011                             |                                | 433                        | 433                              |                 | 451                                      | 18                      | 468                                      | 35                      | 485                                       | 52                       |
| Honduras                         | 0.0087                            | 0.0090                             | 0.0003                         | 3 428                      | 3 546                            | 118             | 3 688                                    | 260                     | 3 830                                    | 402                     | 3 972                                     | 544                      |
| Hungary                          | 0.3153                            | 0.2991                             | (0.0162)                       | 124 224                    | 117 857                          | ( 6 367)        | 122 572                                  | ( 1 652)                | 127 286                                  | 3 062                   | 132 000                                   | 7 776                    |
| India                            | 0.5785                            | 0.7489                             | 0.1704                         | 227 922                    | 295 096                          | 67 174          | 306 900                                  | 78 978                  | 318 704                                  | 90 782                  | 330 508                                   | 102 586                  |
| Iran (Islamic Republic of)       | 0.2524                            | 0.4003                             | 0.1479                         | 99 443                     | 157 734                          | 58 291          | 164 043                                  | 64 600                  | 170 353                                  | 70 910                  | 176 662                                   | 77 219                   |
| Ireland                          | 0.5395                            | 0.4700                             | (0.0695)                       | 212 556                    | 185 199                          | ( 27 357)       | 192 607                                  | ( 19 949)               | 200 014                                  | ( 12 542)               | 207 422                                   | ( 5 134)                 |
| Israel                           | 0.4160                            | 0.4453                             | 0.0293                         | 163 899                    | 175 466                          | 11 567          | 182 484                                  | 18 585                  | 189 503                                  | 25 604                  | 196 522                                   | 32 623                   |
| Italy                            | 5.4160                            | 5.0016                             | (0.4144)                       | 2 133 839                  | 1 970 828                        | ( 163 011)      | 2 049 661                                | ( 84 178)               | 2 128 495                                | ( 5 344)                | 2 207 327                                 | 73 488                   |
| Jamaica                          | 0.0152                            | 0.0124                             | (0.0028)                       | 5 989                      | 4 886                            | ( 1 103)        | 5 082                                    | ( 907)                  | 5 277                                    | ( 712)                  | 5 472                                     | ( 517)                   |
| Japan                            | 13.5748                           | 12.1817                            | (1.3931)                       | 5 348 308                  | 4 800 073                        | ( 548 235)      | 4 992 073                                | ( 356 235)              | 5 184 080                                | ( 164 228)              | 5 376 081                                 | 27 773                   |
| Jordan                           | 0.0152                            | 0.0247                             | 0.0095                         | 5 989                      | 9 733                            | 3 744           | 10 122                                   | 4 133                   | 10 511                                   | 4 522                   | 10 901                                    | 4 912                    |
| Kazakhstan                       | 0.0823                            | 0.1361                             | 0.0538                         | 32 425                     | 53 629                           | 21 204          | 55 774                                   | 23 349                  | 57 919                                   | 25 494                  | 60 064                                    | 27 639                   |
| Kenya                            | 0.0130                            | 0.0146                             | 0.0016                         | 5 122                      | 5 753                            | 631             | 5 983                                    | 861                     | 6 213                                    | 1 091                   | 6 443                                     | 1 321                    |
| Kyrgyzstan                       | 0.0011                            | 0.0022                             | 0.0011                         | 433                        | 867                              | 434             | 902                                      | 469                     | 936                                      | 503                     | 971                                       | 538                      |
| Latvia                           | 0.0412                            | 0.0529                             | 0.0117                         | 16 232                     | 20 845                           | 4 613           | 21 678                                   | 5 446                   | 22 512                                   | 6 280                   | 23 346                                    | 7 114                    |
| Lesotho                          | 0.0011                            | 0.0011                             |                                | 433                        | 433                              |                 | 451                                      | 18                      | 468                                      | 35                      | 485                                       | 52                       |
| Liberia                          | 0.0011                            | 0.0011                             |                                | 433                        | 433                              |                 | 451                                      | 18                      | 468                                      | 35                      | 485                                       | 52                       |
| Libya                            | 0.1398                            | 0.1597                             | 0.0199                         | 55 080                     | 62 928                           | 7 848           | 65 445                                   | 10 365                  | 67 962                                   | 12 882                  | 70 479                                    | 15 399                   |
| Lithuania                        | 0.0704                            | 0.0821                             | 0.0117                         | 27 737                     | 32 351                           | 4 614           | 33 645                                   | 5 908                   | 34 939                                   | 7 202                   | 36 233                                    | 8 496                    |
| Luxembourg                       | 0.0975                            | 0.0911                             | (0.0064)                       | 38 414                     | 35 897                           | ( 2 517)        | 37 333                                   | ( 1 081)                | 38 769                                   | 355                     | 40 205                                    | 1 791                    |
| Madagascar                       | 0.0033                            | 0.0034                             | 0.0001                         | 1 300                      | 1 340                            | 40              | 1 393                                    | 93                      | 1 447                                    | 147                     | 1 501                                     | 201                      |
| Maldives                         | 0.0011                            | 0.0011                             |                                | 433                        | 433                              |                 | 451                                      | 18                      | 468                                      | 35                      | 485                                       | 52                       |
| Mali                             | 0.0033                            | 0.0045                             | 0.0012                         | 1 300                      | 1 773                            | 473             | 1 844                                    | 544                     | 1 915                                    | 615                     | 1 986                                     | 686                      |
| Malta                            | 0.0184                            | 0.0180                             | (0.0004)                       | 7 249                      | 7 093                            | ( 156)          | 7 376                                    | 127                     | 7 660                                    | 411                     | 7 944                                     | 695                      |
| Mauritania                       | 0.0011                            | 0.0022                             | 0.0011                         | 433                        | 867                              | 434             | 902                                      | 469                     | 936                                      | 503                     | 971                                       | 538                      |
| Mauritius                        | 0.0119                            | 0.0146                             | 0.0027                         | 4 688                      | 5 753                            | 1 065           | 5 983                                    | 1 295                   | 6 213                                    | 1 525                   | 6 443                                     | 1 755                    |
| Mexico                           | 2.5525                            | 2.0713                             | (0.4812)                       | 1 005 654                  | 816 174                          | ( 189 480)      | 848 821                                  | ( 156 833)              | 881 468                                  | ( 124 186)              | 914 115                                   | ( 91 539)                |
| Micronesia (Federated States of) | 0.0011                            | 0.0011                             |                                | 433                        | 433                              |                 | 451                                      | 18                      | 468                                      | 35                      | 485                                       | 52                       |
| Mongolia                         | 0.0022                            | 0.0034                             | 0.0012                         | 867                        | 1 340                            | 473             | 1 393                                    | 526                     | 1 447                                    | 580                     | 1 501                                     | 634                      |
| Montenegro                       | 0.0043                            | 0.0056                             | 0.0013                         | 1 694                      | 2 207                            | 513             | 2 295                                    | 601                     | 2 383                                    | 689                     | 2 471                                     | 777                      |
| Morocco                          | 0.0628                            | 0.0697                             | 0.0069                         | 24 742                     | 27 465                           | 2 723           | 28 563                                   | 3 821                   | 29 662                                   | 4 920                   | 30 760                                    | 6 018                    |
| Mozambique                       | 0.0033                            | 0.0034                             | 0.0001                         | 1 300                      | 1 340                            | 40              | 1 393                                    | 93                      | 1 447                                    | 147                     | 1 501                                     | 201                      |
| Myanmar                          | 0.0065                            | 0.0112                             | 0.0047                         | 2 561                      | 4 413                            | 1 852           | 4 590                                    | 2 029                   | 4 766                                    | 2 205                   | 4 943                                     | 2 382                    |

|                                     | Current<br>2013 IOM<br>Assessment<br>Scale | Proposed<br>2014 IOM<br>Assessment<br>Scale | Variance<br>between<br>2014 and<br>2013 | 2013<br>Assessed<br>Contribution | 2014<br>Assessed<br>Contribution<br>(ZNG) | Variance<br>of ZNG | 2014<br>Assessed<br>Contribution<br>(4%<br>increase) | Variance of<br>4%<br>increase | 2015<br>Assessed<br>Contribution<br>(8%<br>increase) | Variance of<br>8%<br>increase | 2016<br>Assessed<br>Contribution<br>(12%<br>increase) | Variance<br>of 12%<br>increase |
|-------------------------------------|--|---|---|----------------------------------|---|--------------------|--|-------------------------------|--|-------------------------------|---|--------------------------------|
|                                     | %  | %   | %                                       | CHF                              | CHF                                       | CHF                | CHF  | CHF                           | CHF  | CHF                           | CHF   | CHF                            |
|                                     | 1  | 2   | 3 = 2 - 1                               | 4                                | 5   | 6 = 5 - 4          | 7 = 5 + 4%   | 8 = 7 - 4                     | 9 = 5 + 8%   | 10 = 9 - 4                    | 11 = 5 + 12%  | 12 = 11 - 4                    |
| Namibia                             | 0.0087                                     | 0.0112                                      | 0.0025                                  | 3 428                            | 4 413                                     | 985                | 4 590  | 1 162                         | 4 766  | 1 338                         | 4 943   | 1 515                          |
| Nauru                               | 0.0011                                     | 0.0011                                      |   | 433                              | 433                                       |                    | 451  | 18                            | 468  | 35                            | 485   | 52                             |
| Nepal                               | 0.0065                                     | 0.0067                                      | 0.0002                                  | 2 561                            | 2 640                                     | 79                 | 2 746  | 185                           | 2 851  | 290                           | 2 957   | 396                            |
| Netherlands                         | 2.0097                                     | 1.8599                                      | (0.1498)                                | 791 798                          | 732 874                                   | ( 58 924)          | 762 189  | ( 29 609)                     | 791 504  | ( 294)                        | 820 819   | 29 021                         |
| New Zealand                         | 0.2958                                     | 0.2845                                      | (0.0113)                                | 116 542                          | 112 104                                   | ( 4 438)           | 116 588  | 46                            | 121 073  | 4 531                         | 125 557   | 9 015                          |
| Nicaragua                           | 0.0033                                     | 0.0034                                      | 0.0001                                  | 1 300                            | 1 340                                     | 40                 | 1 393  | 93                            | 1 447  | 147                           | 1 501   | 201                            |
| Niger                               | 0.0022                                     | 0.0022                                      |   | 867                              | 867                                       |                    | 902  | 35                            | 936  | 69                            | 971   | 104                            |
| Nigeria                             | 0.0845                                     | 0.1012                                      | 0.0167                                  | 33 292                           | 39 877                                    | 6 585              | 41 472   | 8 180                         | 43 067   | 9 775                         | 44 662  | 11 370                         |
| Norway                              | 0.9437                                     | 0.9569                                      | 0.0132                                  | 371 806                          | 377 056                                   | 5 250              | 392 139  | 20 333                        | 407 221  | 35 415                        | 422 303   | 50 497                         |
| Pakistan                            | 0.0888                                     | 0.0956                                      | 0.0068                                  | 34 986                           | 37 670                                    | 2 684              | 39 177   | 4 191                         | 40 684   | 5 698                         | 42 191  | 7 205                          |
| Panama                              | 0.0238                                     | 0.0292                                      | 0.0054                                  | 9 377                            | 11 506                                    | 2 129              | 11 966   | 2 589                         | 12 426   | 3 049                         | 12 887  | 3 510                          |
| Papua New Guinea                    | 0.0022                                     | 0.0045                                      | 0.0023                                  | 867                              | 1 773                                     | 906                | 1 844  | 977                           | 1 915  | 1 048                         | 1 986   | 1 119                          |
| Paraguay                            | 0.0076                                     | 0.0112                                      | 0.0036                                  | 2 994                            | 4 413                                     | 1 419              | 4 590  | 1 596                         | 4 766  | 1 772                         | 4 943   | 1 949                          |
| Peru                                | 0.0975                                     | 0.1316                                      | 0.0341                                  | 38 414                           | 51 856                                    | 13 442             | 53 930   | 15 516                        | 56 004   | 17 590                        | 58 078  | 19 664                         |
| Philippines                         | 0.0975                                     | 0.1732                                      | 0.0757                                  | 38 414                           | 68 248                                    | 29 834             | 70 978   | 32 564                        | 73 707   | 35 293                        | 76 437  | 38 023                         |
| Poland                              | 0.8971                                     | 1.0356                                      | 0.1385                                  | 353 447                          | 408 067                                   | 54 620             | 424 390  | 70 943                        | 440 713  | 87 266                        | 457 035   | 103 588                        |
| Portugal                            | 0.5536                                     | 0.5330                                      | (0.0206)                                | 218 112                          | 210 023                                   | ( 8 089)           | 218 424  | 312                           | 226 825  | 8 713                         | 235 226   | 17 114                         |
| Republic of Korea                   | 2.4485                                     | 2.2422                                      | (0.2063)                                | 964 679                          | 883 515                                   | ( 81 164)          | 918 856  | ( 45 823)                     | 954 197  | ( 10 482)                     | 989 537   | 24 858                         |
| Republic of Moldova                 | 0.0022                                     | 0.0034                                      | 0.0012                                  | 867                              | 1 340                                     | 473                | 1 393  | 526                           | 1 447  | 580                           | 1 501   | 634                            |
| Romania                             | 0.1918                                     | 0.2541                                      | 0.0623                                  | 75 567                           | 100 125                                   | 24 558             | 104 130  | 28 563                        | 108 135  | 32 568                        | 112 140   | 36 573                         |
| Rwanda                              | 0.0011                                     | 0.0022                                      | 0.0011                                  | 433                              | 867                                       | 434                | 902  | 469                           | 936  | 503                           | 971   | 538                            |
| Saint Vincent and the<br>Grenadines | 0.0011                                     | 0.0011                                      |   | 433                              | 433                                       |                    | 451  | 18                            | 468  | 35                            | 485   | 52                             |
| Senegal                             | 0.0065                                     | 0.0067                                      | 0.0002                                  | 2 561                            | 2 640                                     | 79                 | 2 746  | 185                           | 2 851  | 290                           | 2 957   | 396                            |
| Serbia                              | 0.0401                                     | 0.0450                                      | 0.0049                                  | 15 799                           | 17 732                                    | 1 933              | 18 441   | 2 642                         | 19 150   | 3 351                         | 19 860  | 4 061                          |
| Seychelles                          | 0.0022                                     | 0.0011                                      | (0.0011)                                | 867                              | 433                                       | ( 434)             | 451  | ( 416)                        | 468  | ( 399)                        | 485   | ( 382)                         |
| Sierra Leone                        | 0.0011                                     | 0.0011                                      |   | 433                              | 433                                       |                    | 451  | 18                            | 468  | 35                            | 485   | 52                             |
| Slovakia                            | 0.1538                                     | 0.1923                                      | 0.0385                                  | 60 595                           | 75 774                                    | 15 179             | 78 805   | 18 210                        | 81 836   | 21 241                        | 84 867  | 24 272                         |
| Slovenia                            | 0.1116                                     | 0.1124                                      | 0.0008                                  | 43 969                           | 44 290                                    | 321                | 46 062   | 2 093                         | 47 833   | 3 864                         | 49 605  | 5 636                          |
| Somalia                             | 0.0011                                     | 0.0011                                      |   | 433                              | 433                                       |                    | 451  | 18                            | 468  | 35                            | 485   | 52                             |
| South Africa                        | 0.4171                                     | 0.4183                                      | 0.0012                                  | 164 332                          | 164 827                                   | 495                | 171 420  | 7 088                         | 178 013  | 13 681                        | 184 606   | 20 274                         |
| South Sudan                         | 0.0033                                     | 0.0045                                      | 0.0012                                  | 1 300                            | 1 773                                     | 473                | 1 844  | 544                           | 1 915  | 615                           | 1 986   | 686                            |
| Spain                               | 3.4420                                     | 3.3430                                      | (0.0990)                                | 1 356 106                        | 1 317 274                                 | ( 38 832)          | 1 369 965  | 13 859                        | 1 422 656  | 66 550                        | 1 475 347   | 119 241                        |
| Sri Lanka                           | 0.0206                                     | 0.0281                                      | 0.0075                                  | 8 116                            | 11 073                                    | 2 957              | 11 515   | 3 399                         | 11 958   | 3 842                         | 12 401  | 4 285                          |
| Sudan                               | 0.0108                                     | 0.0112                                      | 0.0004                                  | 4 255                            | 4 413                                     | 158                | 4 590  | 335                           | 4 766  | 511                           | 4 943   | 688                            |
| Swaziland                           | 0.0033                                     | 0.0034                                      | 0.0001                                  | 1 300                            | 1 340                                     | 40                 | 1 393  | 93                            | 1 447  | 147                           | 1 501   | 201                            |
| Sweden                              | 1.1527                                     | 1.0795                                      | (0.0732)                                | 454 150                          | 425 366                                   | ( 28 784)          | 442 380  | ( 11 770)                     | 459 395  | 5 245                         | 476 410   | 22 260                         |
| Switzerland                         | 1.2243                                     | 1.1773                                      | (0.0470)                                | 482 359                          | 463 903                                   | ( 18 456)          | 482 459  | 100                           | 501 015  | 18 656                        | 519 571   | 37 212                         |
| Tajikistan                          | 0.0022                                     | 0.0034                                      | 0.0012                                  | 867                              | 1 340                                     | 473                | 1 393  | 526                           | 1 447  | 580                           | 1 501   | 634                            |
| Thailand                            | 0.2264                                     | 0.2687                                      | 0.0423                                  | 89 199                           | 105 878                                   | 16 679             | 110 114  | 20 915                        | 114 349  | 25 150                        | 118 584   | 29 385                         |
| Timor-Leste                         | 0.0011                                     | 0.0022                                      | 0.0011                                  | 433                              | 867                                       | 434                | 902  | 469                           | 936  | 503                           | 971   | 538                            |
| Togo                                | 0.0011                                     | 0.0011                                      |   | 433                              | 433                                       |                    | 451  | 18                            | 468  | 35                            | 485   | 52                             |
| Trinidad and Tobago                 | 0.0477                                     | 0.0495                                      | 0.0018                                  | 18 793                           | 19 505                                    | 712                | 20 285   | 1 492                         | 21 065   | 2 272                         | 21 846  | 3 053                          |
| Tunisia                             | 0.0325                                     | 0.0405                                      | 0.0080                                  | 12 805                           | 15 959                                    | 3 154              | 16 597   | 3 792                         | 17 235   | 4 430                         | 17 874  | 5 069                          |
| Turkey                              | 0.6685                                     | 1.4933                                      | 0.8248                                  | 263 381                          | 588 419                                   | 325 038            | 611 956  | 348 575                       | 635 493  | 372 112                       | 659 030   | 395 649                        |
| Uganda                              | 0.0065                                     | 0.0067                                      | 0.0002                                  | 2 561                            | 2 640                                     | 79                 | 2 746  | 185                           | 2 851  | 290                           | 2 957   | 396                            |
| Ukraine                             | 0.0943                                     | 0.1113                                      | 0.0170                                  | 37 153                           | 43 857                                    | 6 704              | 45 611   | 8 458                         | 47 365   | 10 212                        | 49 119  | 11 966                         |
| United Kingdom                      | 7.1548                                     | 5.8236                                      | (1.3312)                                | 2 818 906                        | 2 294 730                                 | ( 524 176)         | 2 386 517  | ( 432 389)                    | 2 478 309  | ( 340 597)                    | 2 570 096   | ( 248 810)                     |

|                                    | Current<br>2013 IOM<br>Assessment<br>Scale | Proposed<br>2014 IOM<br>Assessment<br>Scale | Variance<br>between<br>2014 and<br>2013 | 2013<br>Assessed<br>Contribution | 2014<br>Assessed<br>Contribution<br>(ZNG) | Variance<br>of ZNG | 2014<br>Assessed<br>Contribution<br>(4%<br>increase) | Variance of<br>4%<br>increase | 2015<br>Assessed<br>Contribution<br>(8%<br>increase) | Variance of<br>8%<br>increase | 2016<br>Assessed<br>Contribution<br>(12%<br>increase) | Variance<br>of 12%<br>increase |
|------------------------------------|--|---|---|----------------------------------|---|--------------------|--|-------------------------------|--|-------------------------------|---|--------------------------------|
|                                    | %  | %   | %                                       | CHF                              | CHF                                       | CHF                | CHF  | CHF                           | CHF  | CHF                           | CHF   | CHF                            |
|                                    | 1  | 2   | 3 = 2 - 1                               | 4                                | 5   | 6 = 5 - 4          | 7 = 5 + 4%   | 8 = 7 - 4                     | 9 = 5 + 8%   | 10 = 9 - 4                    | 11 = 5 + 12%  | 12 = 11 - 4                    |
| United Republic of Tanzania        | 0.0087                                     | 0.0101                                      | 0.0014                                  | 3 428                            | 3 980                                     | 552                | 4 139  | 711                           | 4 298  | 870                           | 4 457   | 1 029                          |
| United States of America           | 23.8345                                    | 24.7390                                     | 0.9045                                  | 9 390 507                        | 9 748 147                                 | 357 640            | 10 138 068   | 747 561                       | 10 528 002   | 1 137 495                     | 10 917 923  | 1 527 416                      |
| Uruguay                            | 0.0293                                     | 0.0585                                      | 0.0292                                  | 11 544                           | 23 051                                    | 11 507             | 23 973   | 12 429                        | 24 895   | 13 351                        | 25 817  | 14 273                         |
| Vanuatu                            | 0.0011                                     | 0.0011                                      |   | 433                              | 433                                       |                    | 451  | 18                            | 468  | 35                            | 485   | 52                             |
| Venezuela (Bolivarian Republic of) | 0.3402                                     | 0.7050                                      | 0.3648                                  | 134 035                          | 277 798                                   | 143 763            | 288 910  | 154 875                       | 300 022  | 165 987                       | 311 134   | 177 099                        |
| Viet Nam                           | 0.0358                                     | 0.0472                                      | 0.0114                                  | 14 105                           | 18 599                                    | 4 494              | 19 343   | 5 238                         | 20 087   | 5 982                         | 20 831  | 6 726                          |
| Yemen                              | 0.0108                                     | 0.0112                                      | 0.0004                                  | 4 255                            | 4 413                                     | 158                | 4 590  | 335                           | 4 766  | 511                           | 4 943   | 688                            |
| Zambia                             | 0.0043                                     | 0.0067                                      | 0.0024                                  | 1 694                            | 2 640                                     | 946                | 2 746  | 1 052                         | 2 851  | 1 157                         | 2 957   | 1 263                          |
| Zimbabwe                           | 0.0033                                     | 0.0022                                      | (0.0011)                                | 1 300                            | 867                                       | ( 433)             | 902  | ( 398)                        | 936  | ( 364)                        | 971   | ( 329)                         |
| <b>Total</b>                       | <b>100.0131</b>                            | <b>100.0000</b>                             | <b>(0.0131)</b>                         | <b>39 403 953</b>                | <b>39 403 953</b>                         |                    | <b>40 980 111</b>                                    | <b>1 576 158</b>              | <b>42 556 269</b>                                    | <b>3 152 316</b>              | <b>44 132 427</b>                                     | <b>4 728 474</b>               |

Notes:

1) Total No. of Member States is 149

2) Equation Factors:

2013 original scale:  $100/92.301 = 1.08341$

2014 proposed scale:  $100/88.931 = 1.12447$

Annexe II

PROJET DE RESOLUTION No. \_\_\_\_\_

(Soumis par le Secrétariat au Conseil à sa **xx** séance, le **xx** novembre 2013)

**FINANCEMENT DE LA STRUCTURE DE BASE**

*Le Conseil,*

*Reconnaissant* que la structure de base de l'Organisation est sollicitée au-delà de ses capacités, tandis que les activités de projet se sont considérablement développées et que le financement de la structure de base n'a pas progressé au même rythme,

*Conscient* du fait que cette surexploitation des capacités permet difficilement d'appuyer et de superviser comme il se doit les opérations et les activités de l'Organisation, augmentant le risque d'inefficiences économiques, de fraudes et d'erreurs de gestion,

*Déterminé* à trouver une solution durable à la question du financement de la structure de base,

*Etant parvenu* à une communauté de vues sur la nécessité de consolider la structure de base de l'Organisation pour que celle-ci puisse fonctionner avec plus d'efficacité et au meilleur prix,

*Rappelant* les décisions visant à apporter un soulagement temporaire par l'adjonction des contributions assignées des nouveaux Etats Membres à la partie administrative du budget (résolution du Conseil n° 1230, adoptée en décembre 2011) et par une réduction à 5 millions de dollars E.-U. du solde de la réserve de revenus de soutien opérationnel (résolution du Conseil n° 1240, adoptée en décembre 2012),

*Ayant examiné* d'autres sources de financement et conclu que la collecte de fonds auprès du secteur privé pourrait renforcer la visibilité de l'Organisation et des questions de migration mais qu'elle nécessiterait un important investissement et ne contribuerait pas substantiellement au financement de la structure de base,

*Conscient* des incidences de la crise économique mondiale persistante sur l'économie d'un certain nombre d'Etats Membres,

*Notant* avec satisfaction les diverses mesures de maîtrise des coûts prises par l'Administration, qu'elle continue d'appliquer,

*Affirmant* l'importance de conclure des accords avec les pays hôtes qui prévoient systématiquement des privilèges et immunités fondamentalement analogues à ceux octroyés aux institutions spécialisées des Nations Unies, par souci d'équité à l'égard de l'ensemble des Etats Membres et pour garantir l'efficacité générale et le rapport coût-performance de l'Organisation, et notant qu'une résolution particulière est proposée sur cette question,

*Encourageant* les Etats Membres à envisager d'adopter une solution de vérification des comptes unique pour les vérifications des projets, afin d'alléger le fardeau administratif pesant sur l'Organisation,

*Engageant instamment* les Etats Membres dont le paiement des contributions assignées est en souffrance à s'acquitter intégralement et sans délai de leurs contributions ou à convenir d'un échéancier de paiement en consultation avec l'Administration et à se conformer pleinement aux modalités de paiement,

*Tirant profit* de l'incidence des changements apportés au barème des quotes-parts des Nations Unies qui se traduisent, pour un certain nombre d'Etats Membres, par une importante réduction des contributions assignées dues à l'OIM,

*Affirmant l'importance* de la participation universelle des Etats Membres au financement de la structure de base par les contributions assignées, la commission pour frais généraux liés aux projets et d'autres sources de financement, telles que les détachements de personnel,

*Ayant examiné* diverses options pour résoudre le problème,

1. Décide que les besoins de financement de base additionnels seront comblés par un ensemble de mesures de renforcement budgétaire devant être mises en œuvre pendant une période de trois ans, comme suit :

- a) Augmenter le budget administratif de 4 %, calculés sur la base du montant total des contributions assignées pour 2013, en 2014, et du même montant en 2015 et 2016 ;
- b) Augmenter de 5 à 7 % le taux standard de la commission pour frais généraux liés aux projets. Les Etats Membres s'engagent à appliquer le taux de 7 % à tous les nouveaux projets, et sont encouragés à augmenter proportionnellement le taux appliqué aux projets en cours. Les projets financés par les pays en développement pourront continuer à bénéficier de taux réduits ;
- c) Le programme actuel de mesures de maîtrise des coûts se poursuivra ;
- d) Des efforts continueront d'être mis en œuvre pour identifier d'autres sources de financement, y compris les détachements et les contributions sans affectation spéciale ;

2. Demande au Directeur général de présenter au Comité permanent des programmes et des finances, pendant la période de mise en œuvre, un rapport d'étape annuel sur l'ensemble de mesures précitées ;

3. Décide d'examiner les effets de l'inflation sur l'OIM au terme de la période de trois ans, c'est-à-dire en 2016, puis de fixer les taux d'augmentation du budget administratif pour l'exercice 2017 et les exercices suivants, afin d'éviter toute nouvelle érosion de la situation budgétaire et de ne pas compromettre les mesures de renforcement budgétaire précitées ;

4. Encourage tous les Etats Membres à adhérer au principe de la vérification unique des comptes, en s'appuyant sur le mécanisme de vérification à l'échelle de l'Organisation, y compris les fonctions complémentaires du Vérificateur externe des comptes de l'OIM, du Bureau de

l'Inspecteur général et du Comité consultatif pour les questions d'audit. Une partie des crédits provenant des mesures de renforcement budgétaire servira à améliorer et à renforcer les capacités d'audit de l'OIM, y compris la présentation de rapports indépendants et réguliers aux Etats Membres ;

5. Encourage tous les Etats Membres à recourir au mécanisme de vérification de l'OIM plutôt que de procéder eux-mêmes aux vérifications de projets particuliers. Dans les cas où une telle vérification est inévitable, le Directeur général est invité à établir une directive prescrivant le remboursement à l'Organisation de tous les frais y afférents.